

GFT Technologies SE  
Investor Relations  
70567 Stuttgart  
Deutschland  
Tel. +49 711 62042-0  
[ir@gft.com](mailto:ir@gft.com)  
[www.gft.com](http://www.gft.com)

## **Hauptversammlung | 20. Juni 2024**

Aus den Ausführungen von

**Marika Lulay**

**CEO der GFT Technologies SE**

Es gilt das gesprochene Wort

Herzlichen Dank, Ulrich Dietz.

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

ich begrüße Sie herzlich zur diesjährigen Hauptversammlung der GFT Technologies SE. Es freut mich, dass Sie sich heute zugeschaltet haben, um gemeinsam über unsere **Erfolge und Ziele** zu sprechen.

Unternehmen, die digitale Lösungen für ihre Geschäftsabläufe nutzen, können schneller auf Marktveränderungen reagieren und neue Geschäftsmodelle etablieren. Die **Flexibilität** und **Skalierbarkeit digitaler Technologien** sind entscheidend für das Unternehmenswachstum unserer Kunden.

Und das treibt auch unser **Wachstum**.

Im Jahr 2023 haben wir es **in 5 Ländern unter die TOP 10** der **globalen IT-Services-Anbieter** mit Fokus auf Finanzdienstleister geschafft. Das ist wirklich beeindruckend.

Dazu gehören **Brasilien** – unser größter Markt – sowie **Italien, Spanien, Mexiko** und **Kanada**.

Durch die Akquisition der Sophos Solutions in Kolumbien sind wir jetzt in 2024 unter den **Top 3 in Lateinamerika**.

Unser **Erfolg** basiert auf **4 strategischen Säulen**:

Unserem **Produktportfolio**:

Wir fokussieren auf die Modernisierung der IT-Landschaften unserer Kunden. Wir machen die IT unserer Kunden cloud-fähig, standardisiert und weniger wartungsintensiv. Das macht den Löwenanteil unserer Umsätze aus.

Und natürlich unterstützen wir unsere Kunden auch beim Einsatz von **Künstlicher Intelligenz**.

Die **zweite Säule** ist unser globales Partnernetzwerk:

Über **Kooperationen** mit **weltweit führenden Cloud-Anbietern**, wie Amazon Web Services oder Google – aber auch mit hochspezialisierten Lösungsanbietern – skalieren wir unser Geschäft – und das global.

Wir ergänzen unser **organisches Wachstum mit gezielten Akquisitionen** — wie wir vor allem jüngst mit unserer Akquisition in Kolumbien gezeigt haben. Das ist **die 3. Säule** unseres Erfolgs. Wir halten permanent Ausschau nach gesunden Unternehmen, um unsere globale **Marktposition** und unseren **Wettbewerbsvorteil** weiter **auszubauen**.

Und bei alledem beweisen wir unsere **operative Stärke und Solidität**: Wir setzen auf effiziente Prozesse in unserer

Organisation, so dass es uns gelingt **profitabel zu wachsen**.  
Eine **gesunde Bilanz** ist das Fundament für profitables  
Wachstum.

**Ein Megatrend** spielt uns aktuell besonders in die Karten und  
verändert die Technologiewelt tiefgreifend: **Künstliche  
Intelligenz!**

Im letzten Jahr hat vor allem die Nachfrage nach sogenannten  
**generativen KI-Lösungen** stark zugenommen. Die Vorteile  
dieser Technologie nutzen wir auch selbst und steigern damit  
unsere eigene Produktivität, vor allem beim Programmieren.

Unser Produktportfolio haben wir entsprechend ausgerichtet und  
im September 2023 unseren **AI.DA Marketplace** eingeführt – mit  
großem Erfolg!

Seitdem haben wir bereits **sehr hohes Interesse** an unseren KI-  
Lösungen gesehen, die wir auf diesem Marktplatz gebündelt  
haben – neben Banken auch aus Industrien wie zum Beispiel  
dem Automobil- und dem Textilsektor.

Unsere **Umsatzerlöse mit KI-Lösungen** haben sich seit  
Einführung des AI.DA Marketplace bereits **mehr als verdoppelt**.

Lassen Sie mich Ihnen ein Beispiel geben: Unser Produkt **GFT AI Impact**:

Diese Lösung nutzt generative KI zur Unterstützung verschiedener Schritte im Software-Entwicklungsprozess. Sie wird derzeit von zahlreichen großen Banken, Versicherungsgesellschaften und Infrastrukturunternehmen in Südamerika und Europa getestet. Mit **AI Impact** kann die Gesamtproduktivität in einem Softwareentwicklungs-Lebenszyklus **um etwa 25 Prozent gesteigert** werden - und in einigen Teilabschnitten sogar über 70%.

Ich bin der festen Überzeugung, dass es in Zukunft keine Softwareentwicklung mehr geben wird ohne Generative KI. Es ist ein **Wandel** in unserer eigenen Branche, den jeder durchlaufen muss.

**Unser Team** – liebe Aktionärinnen und Aktionäre – bereitet die Kunden auf diese Trends von morgen vor. Ich muss Ihnen nicht erneut erklären, dass ein gutes Team der Schlüssel zum Erfolg ist – insbesondere bei einem IT-Unternehmen.

Ohne die **exzellenten Leistungen** und das **hohe Engagement** der Menschen, die sich Tag für Tag für den Erfolg der GFT einsetzen, stünden wir heute nicht da wo wir sind. Dafür möchte ich mich ausdrücklich bei unseren inzwischen über **12.000 GFT-Talenten** bedanken.

Ein klarer Beleg dafür, dass sich die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei uns wohl fühlen, ist die **geringe Abwanderungsrate**. Die sogenannte „Attrition“ hat sich über die letzten 7 Quartale stetig verringert und liegt aktuell bei **unter 10 Prozent** – das kann sich sehen lassen, vor allem im Vergleich zu anderen Unternehmen in unserer Branche, die deutlich höher liegen.

Auch die insgesamt sehr erfolgreich verlaufenden **Integrationsprozesse** der zugekauften Unternehmen bestätigen, dass unsere Unternehmens- und Willkommenskultur auch bei neuen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern gut ankommt.

Lassen Sie uns nun auf das vergangene Geschäftsjahr blicken:

Der Jahresbeginn 2023 war geprägt von der überraschenden Insolvenz der Silicon Valley Bank und das ganze Jahr stand unter dem Einfluss der anhaltend hohen Inflation.

Die Finanzinstitute hielten sich deshalb mit Aufträgen zurück. Und Entscheidungszyklen haben sich verlängert.

Dennoch ist es uns gelungen zweistellig zu **wachsen** und unsere **Margen weiter zu steigern**.

Konkret: Der **Konzernumsatz** ist um rund **10 Prozent** auf knapp **790 Millionen Euro** gestiegen. Das **bereinigte EBIT** haben wir um **9 Prozent auf 73 Millionen Euro** verbessert.

Und: Auch unsere **Bilanzstruktur** blieb 2023 sehr **solide** und ausgewogen. Die Konzerneigenkapitalquote haben wir um 3 Prozentpunkte auf 43 Prozent deutlich verbessert.

Aber auch im Bereich **Nachhaltigkeit** haben wir gute Fortschritte gemacht. Unsere **Treibhausgasemissionen sanken 2023 um 10 Prozent**. Und wir haben uns bei zwei bedeutenden **ESG Ratings** verbessert: Von ecovadis erhielten wir die Silbermedaille und beim Carbon-Disclosure-Projekt, kurz CDP-Rating, haben wir uns in der Kategorie Klimawandel von C auf B gesteigert.

Liebe Damen und Herren,

An den **Börsen** ging es 2023 turbulent zu. Vor allem Technologiewerte standen unter Druck. Auch die **GFT-Aktie** fiel im Jahresverlauf **um 8 Prozent** – eine Entwicklung, die im Vergleich zu unserer Peer-Group noch positiv herausstach, wenn auch – sowohl für Sie wie auch für uns – nicht zufriedenstellend.

**Analysten** trauen unserer Aktie eine deutlich höhere Bewertung mit einem durchschnittlichen **Kursziel von über 40 Euro** zu.

Unsere Fundamentaldaten sprechen für sich und der hohe Digitalisierungsdruck bei Banken wird hierbei als Wachstumstreiber gesehen.

Seit Jahren ist es uns wichtig, Sie, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, angemessen am Unternehmenserfolg zu beteiligen. Im Rahmen dieser **Gewinnausschüttungspolitik** schlagen wir der diesjährigen Hauptversammlung daher die Ausschüttung einer **Dividende von 50 Eurocent je Aktie** vor – eine Steigerung um 5 Cent gegenüber Vorjahr.

Richten wir nun den **Blick nach vorn**. Wie sind wir in das neue Geschäftsjahr gestartet? Betrachten wir das **erste Quartal 2024**:

Wir haben unseren **Umsatz** im Jahresvergleich **um 13 Prozent auf 212 Millionen Euro gesteigert**.

Das **bereinigte EBIT** ist um **6 Prozent auf 17 Millionen Euro** gestiegen.

Die **Integration** der im Februar zugekauften **Sophos Solutions** läuft auf Hochtouren – bis dato **reibungslos**. Der kolumbianische IT-Spezialist mit seiner starken Marktposition in **Lateinamerika** ist sowohl in Hinblick auf unser Kerngeschäft – der Modernisierung von Bankenplattformen – als auch in Hinblick auf unsere Unternehmenskultur eine **perfekte Ergänzung für GFT**.

Wir sind zuversichtlich, dass wir die Integration schon im ersten Quartal 2025 erfolgreich abschließen werden.

Auch wenn im ersten Halbjahr 2024 noch eine Investitionszurückhaltung zu spüren war, sind wir überzeugt, dass Unternehmen für die **Modernisierung ihrer IT-Landschaft** durch Migration in die Cloud und in die Anwendung von Künstlicher Intelligenz enorme Summen investieren werden.

Dies steht für uns außer Zweifel und unsere Pipeline für das 2. Halbjahr ist gut gefüllt.

Auch der Trend der **Digitalbanken** hält unvermindert an. Wir können mittlerweile Neobanken, wie jüngst die Saltbank in Rumänien, in weniger als einem Jahr aufbauen.

Daher bestätigen wir unsere **Prognose** für das Gesamtjahr 2024. Wir erwarten sowohl beim **Umsatz** als auch beim **bereinigten EBIT Wachstumsraten** von rund **15 Prozent**.

Wenn wir nun noch weiter nach vorn blicken – wie werden wir die **Erfolgsgeschichte** von GFT fortschreiben?

Unsere strategische Positionierung im Bereich der Künstlichen Intelligenz und digitalen Währungen zahlt sich bereits aus. Der **AI.DA Marketplace** hat großes Interesse geweckt und zeigt, dass

wir mit unseren innovativen Lösungen den Nerv der Zeit treffen. Aber das ist noch nicht alles.

Unser Zahlungsnetzwerk, das **Universal Digital Payment Network**, kurz UDPN, hat kürzlich mit einer kommerziellen Testumgebung, einer sogenannten Sandbox, den Markt betreten und stößt auf enormes Interesse. Mehrere Geschäfts- und Zentralbanken in Asien und Europa nutzen diese Sandbox bereits, um auf der UDPN -Infrastruktur neue Geschäftsvorfälle rund um digitale Währungen aller Art zu simulieren.

Grenzüberschreitender Zahlungsverkehr mit digitalen Währungen wird die Zukunft sein – insbesondere im Interbanken-Settlement und im Export und Import von Waren.

Wir bereiten uns schon jetzt auf diese **nächste große Welle** vor. So wollen wir ein transaktionsbasiertes und damit ertragreiches neues Geschäftsfeld erschließen, welches insbesondere die Profitabilität von GFT weiter verbessern kann.

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

heute stehe ich mit gemischten Gefühlen vor Ihnen. Dies ist meine letzte Hauptversammlung als CEO von GFT, die ich seit mehr als 20 Jahren als Mitglied des Vorstands begleite und seit 2017 als CEO führe.

**22 Jahre**, in denen sich das Gesicht unseres Unternehmens deutlich verändert hat: Wir sind stark gewachsen und haben uns über die Grenzen Deutschlands und Europas hinaus zu einem **internationalen Konzern** entwickelt.

Als **Pionier der digitalen Transformation** unterstützen wir heute Kunden auf der ganzen Welt bei Ihren Vorhaben. Mit unserem Gespür für die nächsten technologischen Entwicklungen sind wir immer einen Schritt voraus. Auch im internationalen Kontext.

Dieser **internationale Kontext** setzt sich nun auch innerhalb unseres Unternehmens fort – mit **Marco Santos als designiertem CEO** der GFT – für dessen Wahl in den Verwaltungsrat wir Sie heute um Ihre Unterstützung bitten.

Marco Santos, davon bin ich fest überzeugt, ist der **richtige Nachfolger**. Ich arbeite mit ihm seit mehr als 10 Jahren zusammen und seine umfassende Erfahrung, sein strategischer Weitblick und seine Fähigkeit, Innovationen voranzutreiben, machen ihn zur **idealen Besetzung** für diese Rolle. Er hat in seiner bisherigen Laufbahn gezeigt, dass er Herausforderungen meistern und Unternehmen erfolgreich in die Zukunft führen kann.

Ich freue mich darauf, die **Übergangsphase** bis zum Jahresende zu begleiten. In dieser Zeit werde ich alles Erforderliche tun, um den Stab reibungslos an Marco zu übergeben.

Mit Dr. Jochen Ruetz, der Marco Santos ab 1. Januar 2025 als stellvertretender CEO unterstützen wird, arbeite ich nun seit 21 Jahren erfolgreich und sehr vertrauensvoll zusammen. Jochen, vielen Dank, dass du mit mir durch Dick und Dünn gegangen bist.

Dieser Wechsel zu einem neuen Führungsteam an der Spitze der GFT bedeutet für das GFT-Team und auch für Sie, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, **Evolution – keine Revolution**. Marco und ich sind **bestens abgestimmt**, um diesen Übergang nahtlos zu gestalten und unsere **Ziele gemeinsam** zu verfolgen.

Und auch Ihnen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, möchte ich für die Unterstützung und das Vertrauen in den vergangenen Jahren ausdrücklich bedanken. Ich bedanke mich bei allen Aufsichts- und Verwaltungsräten, die mich all die Jahre begleitet haben. Insbesondere bedanke ich mich bei Maria und Uli Dietz, die meine unternehmerischen Entscheidungen mutig mitgetragen haben.

Unserem GFT Team sage ich – ja – es macht mich emotional, wenn ich mich an die unzähligen Herausforderungen erinnere, die wir gemeistert haben, und auch an die Erfolge, die wir in den letzten 22 Jahren gemeinsam gefeiert haben.

Ich bin sehr stolz darauf, wie wir zu einem **globalen und kollaborativen Team** zusammengewachsen sind und dabei den Geist eines Familienunternehmens beibehalten haben.

Mit **Leidenschaft, Widerstandsfähigkeit** und **Engagement** haben wir die GFT von heute geschaffen – und ich bin zuversichtlich, dass dieses Vermächtnis, das wir gemeinsam aufgebaut haben, noch lange nach meinem Ausscheiden Bestand haben wird. Ich vertraue einfach darauf, dass Ihr alle, das Management-Team von GFT, es schützen und weiterentwickeln werdet.

Es war mir eine Ehre GFT in dieser aufregenden Zeit zu führen. Marco und seinen Kollegen – allen voran Dr Jochen Ruetz, Chris Ortiz, JC Fonoll und Jens-Thorsten Rauer und natürlich dem gesamten GFT-Team – ihnen allen wünsche ich **nur das Beste und allen erdenklichen Erfolg für die Zukunft.**

Vielen Dank.